

# ALTERNATIVE RISIKOFINANZIERUNG GEZIELTE LÖSUNGEN FÜR UNTERNEHMEN

Bei der Optimierung der Gesamtrisikokosten sind **Alternative Risikofinanzierungslösungen (ARF)** wichtige Werttreiber. Der Nutzen ergibt sich aus einer optimalen Kombination von Risikotransfer und Risikoeigenfinanzierung.

## WO HERKÖMMLICHE VERSICHERUNG NICHT REICHT

Unzulängliche traditionelle Versicherungslösungen sowie der Bedarf nach einer massgeschneiderten Cash-Flow-optimierten Risikofinanzierungsstrategie verlangen nach einer ARF-Lösung. Konkrete Beispiele dafür sind:

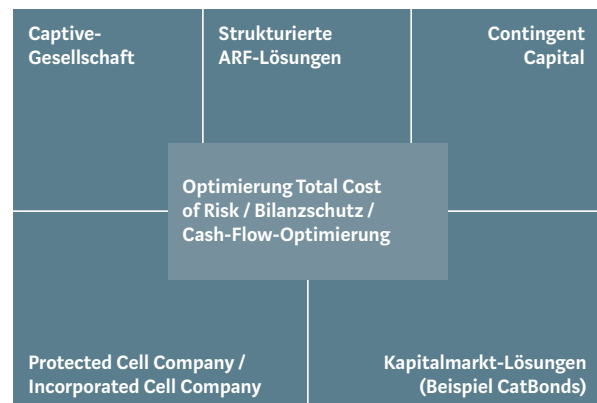
Der (gute) Schadenverlauf einer Unternehmung wird nur ungebührlich mit traditionellen Portfolio-Ansätzen honoriert. Weiter besteht bei Unternehmen die Gefahr, dass die unternehmensspezifische Risikosituation nur unzureichend über standardisierte Versicherungslösungen abgedeckt ist. Oft wird auch der tatsächliche Umfang der Versicherbarkeit nicht vollständig ausgeschöpft. ARF-Lösungen sind auch da sinnvoll, wo Prämien-, Deckungs-, und Kapazitätsschwankungen im Versicherungsmarkt die nötige Transparenz und Planbarkeit im Versicherungsprogramm des Unternehmens erschweren. ARF-Lösungen bringen Unternehmen u. a. folgenden Mehrwert:

- Optimierung des Cash Flow
- Geringere Gesamtrisikokosten / Total Cost of Risk
- Schutz von Bilanz und Ertrag
- Effizienzsteigerungen beim Bewirtschaften der versicherbaren Risiken
- Positiver Beitrag zur Umsetzung eines wertorientierten Risikomanagements

## SPEZIELLE FINANZIERUNGSLÖSUNGEN

Zur umfassenden Absicherung spezieller Risiken stehen Unternehmen verschiedene ARF-Lösungen zur Verfügung. Diese treten in versicherungsbezogener und kapitalmarktbezogener Form auf. Zu Letzteren zählen beispielsweise die Cat Bonds oder

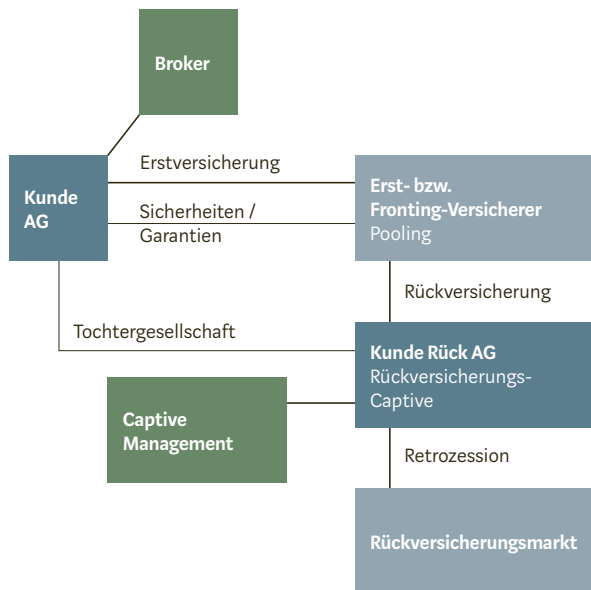
Contingent-Capital-Lösungen. Am häufigsten jedoch werden strukturierte ARF-Lösungen und die sogenannten Captive-Konzepte verwendet. Diese Lösungen zeichnen sich tendenziell dadurch aus, dass das Unternehmen einen hohen Anteil am Risiko selber trägt. Mit Vorteil wird der Eigentragungsanteil jedoch nicht isoliert festgesetzt, sondern auf die Risikotragfähigkeit (Risikokapazität) und die Risikoneigung (Risikoappetit) des Unternehmens abgestimmt.



## EXPERTE FÜR ARF-LÖSUNGEN

Kessler Consulting verfügt in Alternativer Risikofinanzierung über fundiertes, langjähriges Fach- und Marktwissen. Nachstehend sind die Schwerpunkte der Beratungsdienstleistungen aufgeführt:

- Analyse der Risikokosten (Prämien, Schäden, Aufwendungen zur Schadenminderung, Verwaltungskosten) im Hinblick auf Einsparungen und Unterbreiten von Vorschlägen zu Verbesserungen bei der Deckungsstruktur und beim Deckungsumfang
- Erarbeiten von alternativen Risikofinanzierungskonzepten
- Aktuarielle Studien inklusive Solvenzberechnungen



- Gründung und Lizenzierung von Captive-Konzepten
- Redomizilierung, Portfolio-Transfer und Prüfung sowie Umsetzung von Exit-Strategien
- Captive Benchmarking Studien

#### MACHBARKEITSSTUDIEN

Kessler Consulting prüft ARF-Lösungen im Rahmen sogenannter Machbarkeitsstudien, so z. B. für Captives oder strukturierte Wetterlösungen. Diese Studien dienen den Kunden als praxiserprobte Entscheidungsgrundlagen zur Umsetzung solcher Lösungen.

Kessler Consulting übernimmt im Bereich bestehender oder neu etablierter Captive-Lösungen das Management. Marktplatzierungen und die Begleitung von ARF-Lösungen ergänzen dieses Angebot.

#### CAPTIVE-BERATUNG

Für zahlreiche Unternehmen ist es sinnvoll, eine unternehmenseigene (Rück)Versicherungs-Gesellschaft (Captive) zu gründen, welche Teile der Risiken des Unternehmens (rück)versichert. Ähnlich ist auch eine Protected Cell Company (PCC) konzipiert. Unterschiede ergeben sich vor allem aus der Eigentümerstruktur des Unternehmens; sie haben vor allem Einfluss auf die Autonomie in der Entscheidungsfindung. Bei Captives erbringt Kessler Consulting folgende Dienstleistungen:

- Prüfen des Wertbeitrags der Captive oder der PCC, inklusive strategischem Review
- Umfassende Standortvergleiche

#### INTERESSIERT? KONTAKTIEREN SIE UNS.

Simon Künzler  
 Leiter Risk Consulting  
 T +41 44 387 88 66  
 simon.kuenzler@kessler.ch

#### ÜBER KESSLER

Kessler ist das führende Schweizer Unternehmen für ganzheitliche Risiko-, Versicherungs- und Vorsorgeberatung. Wir betreuen über 1'000 mittlere und grosse Schweizer Unternehmen aus Dienstleistung, Handel und Industrie sowie der öffentlichen Hand. Dank unserer Expertise in den einzelnen Wirtschaftsbranchen, unseren qualifizierten Mitarbeitenden und unserer führenden Marktstellung leisten wir einen wesentlichen Beitrag zum nachhaltigen Erfolg unserer Kunden. Als verlässlicher Partner begeistern wir sie und eröffnen ihnen durch den sicheren Umgang mit Risiken neue Perspektiven. Gegründet 1915, beschäftigt Kessler heute 300 Mitarbeitende am Sitz

in Zürich und an den Standorten Basel, Bern, Genf, Lausanne, Luzern, Neuenburg, St. Gallen und Vaduz. Als Schweizer Partner von Marsh sind wir seit 1998 Teil eines Netzwerks mit Spezialisten aus allen Gebieten des Risk Management und mit grosser Erfahrung in der Betreuung globaler Versicherungsprogramme. Marsh ist in über 130 Ländern vertreten und der weltweit führende Versicherungsbroker und Risikoberater und Teil von Marsh & McLennan (NYSE: MMC).

Weitere Informationen finden Sie unter:  
[www.kessler.ch](http://www.kessler.ch), [www.marsh.com](http://www.marsh.com), [www.mmc.com](http://www.mmc.com).